

1. Нотація IDEF0 [Електронний ресурс] // Business studio. Документація. Режим доступу: <https://www.businessstudio.ru/wiki/docs/v4/doku.php/ru/csdesign/bpmodeling/idef0>
2. PMBOK 2017 – Guide To Project Management Body Of Knowledge, Newtown Square, PA: Project Management Institute, 2017. ISBN: 978-1-62825-193-7
3. Чумаченко, І.В. Управління проектами: процеси планування проектних дій: підручник. /І.В. Чумаченко, В.В. Морозов, Н.В. Доценко, А.М. Чередніченко – К.: КРОК, 2014. – 673 с.
4. О.В.Шатілов//Моделювання процесу управління стратегічною гнучкістю підприємства/Ефективна економіка №1, 2013
5. А. М. Панчук // Методи та інструменти моделювання управлінських процесів [Електронний ресурс] // Національна академія державного управління при президентові України. Режим доступу: <http://academy.gov.ua/ej/ej5/txts/07pammup.htm>

## **ОПТИМІЗАЦІЯ ЛОГІСТИЧНИХ ВИТРАТ СКЛАДСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА ПРИ УПРАВЛІННІ ПОСТАВКАМИ ПРОЕКТУ**

**Головіна В.А.**

*Науковий керівник – Лисенко Д.Е., д-р техн. наук, доцент*

Складська логістика грає важливу роль у вирішенні багатьох логістичних завдань. Саме проблеми складування в даний час ставлять безліч запитань і невирішених проблем[1]. Будь який склад є елементом логістичної ланцюга, яка і формує основні вимоги до складських процесів, зумовлює цілі і завдання системи складування в рамках підприємства, організації та компанії. Створення логістичної системи на підприємстві має на меті забезпечення постачання продукції в заданий час в потрібній кількості з максимально можливою якістю і мінімальними витратами [2].

На даний час велика частина наукових робіт, присвячена складській діяльності, так чи інакше пов'язана з оптимізацією витрат на зберігання запасів, на організацію складських робіт або на вибір устаткування [3]. Саме ці напрямки і дають найбільший економічний ефект після застосування логістичних операцій поліпшення складського господарства.

Процеси управління поставками проекту включають в себе покупку або придбання тих чи інших необхідних сутностей (продукти, послуги, результати, документи), які виробляються зовнішніми (підрядними) організаціями по відношенню до тієї, в якій реалізується проект [4]. Сама організація, в якій виконується проект може виступати в якості покупця або продавця цієї суті. Також процеси управління поставками проекту включають в себе підпроцеси управління контрактами та

змiнами, необхідні для розробки і супроводу контрактів або замовлень на покупку.

Завдяки процесам управління поставками проекту з'являється можливість адмініструвати всі контракти на придбання чого-небудь в ході реалізації проекту та управляти контрактними зобов'язаннями, які були покладені на команду проекту. Схема процесів управління поставками проекту включає в себе: Планування закупівель, Здійснення закупівель, Управління закупівельною діяльністю, Закриття закупівель.

Одна з основних завдань логістики - управління витратами з доведення матеріального потоку від первинного джерела сировини до кінцевого споживача. Однак управляти витратами можна лише в тому випадку, якщо вони точно вимірні. Тому системи обліку витрат виробництва і обігу учасників логістичних процесів повинні виділяти витрати, що виникають в процесі реалізації функцій логістики, і формувати інформацію про найбільш значимі витрати, а також про характер їх взаємодії один з одним.

Для оптимізації логістичних витрат вирішуються такі завдання: розрахунок величини сумарного матеріального потоку на складі; визначення факторів об'єму складської вантажопереробки; розрахунок вартості вантажопереробки на складі; розподіл матеріальних потоків за групами; розрахунок величини сумарного матеріального потоку і вартості вантажопереробки на складі; диференціація факторів, що визначають обсяг складської вантажопереробки; визначення розмірів технологічних зон складу та розміщення товару на складі; визначення розмірів технологічних зон складу; економічні показники роботи складу.

Витрати на зберігання запасів товарів досягають значних розмірів. Саме тому так важливі процедури по скороченню об'єму запасів, вони не тільки впливають безпосередньо на запаси, але і скорочують витрати основного капіталу, затрати на збереження, ризики і так далі.

Вирішення цих завдань дозволить скоротити витратити такої роботи на складі як:

1. Обробка (для отримання, обробки та відправки) відноситься до будь-яких витрат на переміщення товарів на склад або зі складу. Велика частина витрат - це людська праця, включаючи отримання, зберігання і завантаження товарів для доставки і т. д. Вторинна робоча сила пов'язана з витратами на обладнання, амортизацією і витратою енергії / палива.

2. Зберігання. Це витрати, понесені як залишок товару на об'єкті. Зазвичай це щотижнева вартість, аналогічна вартості оренди товарів.

1. Тугова М. О., Перекаатов Е. В. Эффективность складской логистики // I Международная научно-практическая конференция «Современные инновации: фундаментальные и прикладные исследования», 2015.
2. Дыбская В.В. Стратегические задачи логистики складирования / В.В. Дыбская // Логистика и управление цепями поставок № 1 2005, с. 6-14.
3. Гаджинский А.М., Логистика. - М.: 6-е изд. "Дашков и К", 2003, - 407с
4. Майзнер Н.А., Складская логистика. В: ТГЭУ, 2006, - 175с.

## **ФОРМУВАННЯ САМООРГАНІЗОВАНИХ КОМАНД В УПРАВЛІННІ ІТ-ПРОЕКТАМИ**

**Ушакова К.В.**

*Науковий керівник – Скачков О.М., канд. техн. наук, доцент*

Кожен успіх компанії зумовлений певною командою людей.

Саме сила, злагодженість і досвід цієї виконавчої команди значною мірою визначають загальний результат кожної дії, яку робить компанія. Щоб бути успішними, підхід до управління проектами повинен враховувати цей факт.

За визначенням можна вважати командою будь-яку групу людей, які організовані для спільної взаємодії і взаємодопомоги для задоволення потреб своїх клієнтів шляхом досягнення мети і цілей.

Ключова відмінність між самоорганізованими командами та іншими типами команд полягає в повній відсутності контролюючої влади та управлінського рівня. Самоорганізовані команди несуть відповідальність за весь процес проектування та розробки продукту. Перевага такого підходу полягає в наданні співробітникам відчуття «власності» над роботою. Цей тип команд найкраще підходить для високо творчих і динамічних бізнес-середовищ і часто використовуються в ошадних управлінських підходах (lean managerial approaches).

Самоорганізована команда - це команда, яка набагато ефективніша і продуктивна, ніж будь-який інший тип команди. Вона сама встановлює норми, цілі та формує місію проекту. Цей тип має такі характеристики як: довіра між членами команди, можливість самостійного вирішення конфліктів при їх виникненні, вони розділяють зобов'язання, і кожен член відповідає за результати проекту. Дуже важливо, щоб співробітники забули про «орієнтації на контроль» і переключилися на «роль учня» у спільній роботі [1]. Завдяки вищезгаданим характеристикам така команда забезпечує видатні результати.

Формування таких команд в організаціях вимагає кардинальних змін. Проте вони поступово стають більш успішними для адаптації до змін в їх оточенні. Розширення прав і можливостей стає ключовим